

INDAGINE ESPLORATIVA DI MERCATO MEDIANTE MANIFESTAZIONE DI INTERESSE, VOLTA A RACCOGLIERE PREVENTIVI FINALIZZATI ALL’AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI ANIMAZIONE E MESSA IN RETE DEI POLI DI INNOVAZIONE DEI PROGETTI PN RIC SINTESI MI_0000962 E AI4NATURE MI_0001001, COMPRENDENTE L’ANALISI DEI FABBISOGNI, LO STAKEHOLDER ENGAGEMENT, LA DEFINIZIONE DEL CATALOGO DEI SERVIZI E LE ATTIVITÀ DI MARKETING E SOSTENIBILITÀ.

A valere sulle risorse dei Progetti PN RIC MI_0000962 – SINTESI (D.D. MUR prot. n. 780 del 03/03/2026) e MI_0001001 – AI4Nature (D.D. MUR prot. n. 770 del 03/03/2026), Azioni 1.1.3b dei rispettivi progetti, secondo la ripartizione per CUP.

Avviso n. 11/2026

**IL PRESIDENTE DELLA FONDAZIONE FAIR
“Future Artificial Intelligence Research”**

VISTO il Regolamento (UE) n. 2021/1060 del Parlamento europeo e del Consiglio;

VISTO il Regolamento (UE) n. 651/2014 della Commissione, del 17 giugno 2014, che dichiara alcune categorie di aiuti compatibili con il mercato interno, e in particolare gli articoli 25 e 27 e l’art. 2, punto 94);

VISTO il Programma Nazionale per la Ricerca 2021-2027 (nel seguito PNR 2021-2027) approvato con Delibera CIPE n. 74 del 15 dicembre 2020 come previsto dal D.Lgs. n. 204/1998;

VISTO il Decreto Direttoriale n. 307 del 18 marzo 2025 con il quale è stato approvato specifico avviso (nel seguito “Avviso”) volto a dare attuazione alle seguenti azioni:

- 1.1.2 del PN Ricerca, Innovazione e Competitività per la transizione verde e digitale 21/27 “Sostegno a un numero limitato di filiere strategiche della ricerca nelle Regioni meno sviluppate per l’agevolazione di ricerca industriale e sviluppo sperimentale ricadenti nelle aree di specializzazione della SNSI riguardanti le macro-filiere strategiche per la ricerca localizzata nelle regioni target del PN”;
- 1.1.3b del PN Ricerca, Innovazione e Competitività per la transizione verde e digitale 21/27 “Sostegno alla validazione e messa in rete di forme di aggregazione che aiutino la contaminazione tra i soggetti del sistema della ricerca per l’agevolazione di progetti di infrastrutturazione e consolidamento dei poli di innovazione attivi in un’area di specializzazione della SNSI – ovvero raggruppamenti di imprese indipendenti, start-up innovative, piccole, medie e grandi imprese nonché Organismi di ricerca”;
- 1.4.3 del PN Ricerca, Innovazione e Competitività per la transizione verde e digitale 21/27 “Rafforzamento delle competenze ai fini del funzionamento attivo dell’ecosistema dell’innovazione per l’agevolazione di progetti di potenziamento delle competenze delle imprese al fine di rafforzare la propensione all’innovazione e alla ricerca, per favorire la transizione industriale, sostenere la propensione

all'imprenditorialità, l'upskilling e il reskilling del personale, in ambiti coerenti con le aree di specializzazione della SNSI";

VISTA la documentazione attuativa adottata dal MUR a valere sul citato Avviso, ivi compresa la Guida per i beneficiari e i chiarimenti resi mediante FAQ;

VISTO che, nell'ambito dell'Avviso approvato con D.D. n. 307 del 18 marzo 2025, la Fondazione FAIR, in qualità di Hub capofila, ha presentato il progetto "SINTESI – Sistemi cyber-fisici INTElligenti e Sicuri per la sanità, l'industria e la società" (MI_0000962) e in qualità di Hub co-proponente ha presentato il progetto "AI4Nature" (MI_0001001), a valere sulle Azioni 1.1.2, 1.1.3b e 1.4.3;

VISTO che con la nota del MUR protocollo n. 2419 del 14/04/2026 è stato notificato il decreto dirigenziale prot. n. 780 del 03/03/2026 di concessione dell'agevolazione del Progetto SINTESI, MI_0000962 e in particolare:

- Azione 1.1.3b – Sostegno alla validazione e messa in rete di forme di aggregazione che aiutino la contaminazione del sistema della ricerca, codice 962_QIIR113b_00039, CUP B22F26000030005;

VISTO che con la nota del MUR protocollo n. 2421 del 14/04/2026 è stato notificato il decreto dirigenziale prot. n. 770 del 03/03/2026 di concessione dell'agevolazione del Progetto AI4Nature, MI_0001001:

- Azione 1.1.3b – Sostegno alla validazione e messa in rete di forme di aggregazione che aiutino la contaminazione del sistema della ricerca, codice 1001_QIIR113b_00040, CUP: B22F26000070005;

VISTO l'Atto Costitutivo della Fondazione FAIR Rep. n. 4949 e Racc. n. 2368 del 22.09.2022;

VISTO lo Statuto della Fondazione FAIR, quale allegato "H" dell'Atto Costitutivo Rep. n. 4949 e Racc. n. 2368 del 22.09.2022 e successive modificazioni;

VISTO il Regolamento UE 2016/679 recante il "Regolamento generale per la protezione dei dati (GDPR)";

VISTO l'art. 15 del D.Lgs. n. 33/2013 e s.m.i., in materia di obblighi di pubblicazione concernenti i titolari di incarichi di collaborazione o consulenza, il cui comma 2 stabilisce che la pubblicazione degli estremi degli atti di conferimento, del curriculum vitae e dei compensi è condizione di efficacia dell'atto e di liquidazione dei relativi compensi;

VISTI l'art. 37 del D.Lgs. n. 33/2013 e s.m.i. e l'art. 1, comma 32, della legge n. 190/2012, in materia di "Amministrazione trasparente";

CONSIDERATO che, ai fini dell'attuazione delle attività previste dai progetti PN RIC MI_0000962 – SINTESI e PN RIC MI_0001001 – AI4Nature, si rende necessario acquisire i servizi di cui all'oggetto;

PRESO ATTO che gli oneri derivanti dal presente incarico trovano copertura finanziaria sulle risorse dei progetti PN RIC MI_0000962 – SINTESI e PN RIC MI_0001001 – AI4Nature secondo la ripartizione per CUP indicata all'art. 4 del presente avviso;

TENUTO CONTO della necessità di procedere;

RENDE NOTO

La Stazione Appaltante Fondazione FAIR intende procedere, mediante la pubblicazione del presente avviso nella sezione «Indagini di mercato» del Mercato elettronico della Pubblica Amministrazione (MePA), all'acquisizione di manifestazioni di interesse e preventivi da parte degli operatori economici interessati all'eventuale successivo affidamento del servizio di cui all'oggetto, ai sensi dell'art. 49, comma 4, e dell'art. 50, comma 1, del D.Lgs. n. 36/2023.

Il presente avviso, predisposto nel rispetto dei principi di libera concorrenza, non discriminazione, trasparenza, proporzionalità e pubblicità, non costituisce invito a partecipare a gara pubblica, né un'offerta al pubblico (art. 1336 del codice civile) o promessa al pubblico (art. 1989 del codice civile), ma ha lo scopo di esplorare le possibilità offerte dal mercato al fine di affidare direttamente la fornitura/servizio.

La procedura è gestita interamente mediante il MePA. Ciascun operatore economico interessato deve pertanto presentare la propria manifestazione di interesse e la relativa documentazione esclusivamente attraverso la piattaforma, secondo le modalità e i termini indicati nel presente avviso e nell'apposita sezione Indagini di mercato su MePA. Non saranno considerate manifestazioni trasmesse mediante PEC, posta elettronica o altri canali esterni al MePA.

L'indagine in oggetto non comporta l'instaurazione di posizioni giuridiche od obblighi negoziali. Il presente avviso, pertanto, non vincola in alcun modo questa Stazione Appaltante che si riserva, comunque, di sospendere, modificare o annullare il presente avviso esplorativo e di non dar seguito al successivo procedimento di affidamento diretto, senza che i soggetti proponenti possano vantare alcuna pretesa.

I preventivi ricevuti si intenderanno impegnativi per il fornitore per un periodo di massimo 60 giorni di calendario, mentre non saranno in alcun modo impegnativi per la Stazione Appaltante, per la quale resta salva la facoltà di procedere o meno a successive e ulteriori richieste di offerte volte all'affidamento della fornitura/servizio di cui all'oggetto.

Art. 1. Oggetto della fornitura

Si richiede la fornitura di un servizio di animazione e messa in rete dei Poli di innovazione dei progetti PN RIC SINTESI MI_0000962 e AI4Nature MI_0001001, comprendente l'analisi dei fabbisogni e lo stakeholder engagement degli attori dei Poli, la definizione del catalogo dei servizi, le attività di marketing e l'analisi di sostenibilità, secondo le modalità e le fasi descritte nell'Allegato Tecnico, al quale si rinvia integralmente.

Art. 2. Durata

La fornitura del servizio avrà inizio dalla sottoscrizione del contratto e terminerà entro 12 mesi.

Art. 3. Valore dell'affidamento

La Stazione Appaltante ha stimato per l'affidamento di cui all'oggetto un importo massimo pari a 113.520,00 € oltre iva suddiviso in fasi come descritto nell'Allegato Tecnico.

La nuova procedura svolta sul MePA è articolata in due lotti, riferiti ai due progetti e ai rispettivi CUP, ciascuno identificato da un proprio CIG:

- Lotto 1 – Progetto SINTESI MI_0000962 – CUP B22F26000030005 – CIG attribuito nell'ambito della nuova procedura MePA;
- Lotto 2 – Progetto AI4Nature MI_0001001 – CUP B22F26000070005 – CIG attribuito nell'ambito della nuova procedura MePA.

La medesima percentuale di ripartizione si applica alle singole fasi di attività, secondo quanto dettagliato nell'Allegato Tecnico.

Art. 4. Requisiti

Possono inviare il proprio preventivo gli operatori economici in possesso di/dei:

- Abilitazione MePA relativa al Bando e Categoria di abilitazione compatibili con l'oggetto della fornitura;
- requisiti di ordine generale di cui al Libro II, Titolo IV, Capo II del D.lgs. 36/2023;
- requisiti d'idoneità professionale come specificato all'art. 100, comma 3 del D.lgs. n. 36/2023: iscrizione nel registro della camera di commercio, industria, artigianato e agricoltura o nel registro delle commissioni provinciali per l'artigianato o presso i competenti ordini professionali per un'attività pertinente anche se non coincidente con l'oggetto dell'appalto. All'operatore economico di altro Stato membro non residente in Italia è richiesto di dichiarare ai sensi del testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa, di cui al decreto del Presidente della Repubblica del 28 dicembre 2000, n. 445;
- requisiti previsti dalle norme emanate per effettuare gli acquisti nel rispetto dei principi stabiliti relativamente ai progetti;
- documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione delle prestazioni contrattuali oggetto dell'affidamento.

Art. 5. Modalità di presentazione della manifestazione di interesse e del preventivo

Gli operatori economici in possesso dei requisiti indicati all'art. 4 devono presentare la manifestazione di interesse, il preventivo e la relazione tecnica descrittiva della proposta, recante l'indicazione puntuale dei costi per ciascuna fase di attività, nonché la dichiarazione attestante il possesso dei requisiti, entro il termine indicato nella scheda dell'indagine di mercato. La risposta e tutta la relativa documentazione devono essere caricate e trasmesse esclusivamente attraverso la sezione «Indagini di mercato» del MePA. La relazione tecnica dovrà descrivere le modalità di realizzazione delle attività oggetto del servizio, in coerenza con quanto previsto nell'Allegato Tecnico.

Il preventivo economico dovrà indicare il corrispettivo complessivo offerto, al netto dell'IVA, nonché la relativa articolazione economica per ciascuna delle seguenti fasi di attività:

A1 – Animazione e messa in rete: € _____;

A2 – Analisi dei fabbisogni e stakeholder engagement: € _____;

A3 – Definizione del catalogo dei servizi, marketing e sostenibilità: € _____.

La somma degli importi indicati per le fasi A1, A2 e A3 dovrà corrispondere al corrispettivo complessivo offerto, che non potrà essere superiore all'importo massimo dell'affidamento indicato all'art. 3, pari a € 113.520,00 oltre IVA.

Gli importi indicati per le singole fasi non costituiscono massimali autonomi, fermo restando il rispetto dell'importo massimo complessivo dell'affidamento.

Tutti i documenti presentati dovranno essere sottoscritti digitalmente con firma qualificata da un legale rappresentante/procuratore in grado di impegnare l'operatore economico.

L'offerta deve rispettare i requisiti richiesti.

Gli operatori economici stabiliti in altri Stati membri possono partecipare nel rispetto delle regole di registrazione e accesso previste dal MePA e devono trasmettere la manifestazione di interesse e la

documentazione richiesta esclusivamente tramite la piattaforma. La documentazione deve essere redatta in lingua italiana o corredata da traduzione in lingua italiana e sottoscritta secondo le modalità ammesse dal MePA.

Art. 6. Individuazione dell'affidatario

L'individuazione dell'affidatario sarà operata discrezionalmente dalla Stazione Appaltante, qualora intenda procedere all'affidamento, a seguito dell'esame delle manifestazioni di interesse, dei preventivi e delle relazioni tecniche validamente trasmessi tramite MePA entro la scadenza.

Non saranno presi in considerazione preventivi di importo superiore a quanto stimato dalla Stazione Appaltante.

L'eventuale successivo affidamento sarà effettuato sul MePA mediante trattativa diretta, con riferimento al lotto o ai lotti interessati.

Art. 7. Obblighi dell'affidatario

L'operatore economico affidatario sarà tenuto, prima dell'invio della lettera ordine, a fornire la seguente documentazione:

1. DGUE e Dichiarazione possesso requisiti di qualificazione;
2. Dichiarazione inerente il c.c. dedicato ai sensi della Legge 136/2010;
3. Dichiarazione titolare effettivo;
4. Dichiarazione DPCM 187/19911;
5. [Eventuale] Procure;
6. [Per operatori economici che occupano oltre 50 dipendenti] Copia dell'ultimo rapporto periodico sulla situazione del personale maschile e femminile redatto ai sensi dell'articolo 46, decreto legislativo n. 198 del 2006, con attestazione della sua conformità a quello eventualmente già trasmesso alle rappresentanze sindacali aziendali e ai consiglieri regionali di parità ovvero, in mancanza, con attestazione della sua contestuale trasmissione alle rappresentanze sindacali aziendali e alla consigliera e al consigliere regionale di parità;
7. [Eventuale] Documentazione probatoria delle misure di self cleaning adottate;

Tutte le dichiarazioni come sopra riportate dovranno essere rese ai sensi del decreto legislativo n. 82/2005:

- dal concorrente che partecipa in forma singola;
- nel caso di raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario o GEIE costituiti, dalla mandataria/capofila;
- nel caso di raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario o GEIE non ancora costituiti, da tutti i soggetti che costituiranno il raggruppamento o il consorzio o il gruppo; - nel caso di aggregazioni di retisti:
 - a. se la rete è dotata di un organo comune con potere di rappresentanza e con soggettività giuridica, ai sensi dell'articolo 3, comma 4-quater, del decreto-legge 10 febbraio 2009, n. 5, la dichiarazione possesso requisiti di partecipazione e di qualificazione deve essere sottoscritta dal solo operatore economico che riveste la funzione di organo comune;

- b. se la rete è dotata di un organo comune con potere di rappresentanza ma è priva di soggettività giuridica, ai sensi dell'articolo 3, comma 4-quater, del decreto-legge 10 febbraio 2009, n. 5, la dichiarazione possesso requisiti di partecipazione e di qualificazione deve essere sottoscritta dall'impresa che riveste le funzioni di organo comune nonché da ognuno dei retisti che partecipa alla procedura;
- c. se la rete è dotata di un organo comune privo del potere di rappresentanza o se la rete è sprovvista di organo comune, oppure se l'organo comune è privo dei requisiti di qualificazione richiesti per assumere la veste di mandataria, la dichiarazione possesso requisiti di partecipazione e di qualificazione deve essere sottoscritta dal retista che riveste la qualifica di mandatario, ovvero, in caso di partecipazione nelle forme del raggruppamento da costituirsi, da ognuno dei retisti che partecipa alla procedura. - nel caso di consorzio di cooperative e imprese artigiane o di consorzio stabile di cui all'articolo 65, comma 2 lettere b), c) e d) del Codice, la dichiarazione possesso requisiti di partecipazione e di qualificazione è sottoscritta digitalmente dal consorzio medesimo.

Qualora le dichiarazioni siano firmate da un procuratore del concorrente, deve essere allegata copia conforme all'originale della procura. Non è necessario allegare la procura se dalla visura camerale del concorrente risulti l'indicazione espressa dei poteri rappresentativi conferiti al procuratore.

Art. 8. Subappalto

Il subappalto è ammesso nei limiti e secondo le condizioni previste dall'art. 119 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i.

Art. 9. Chiarimenti

Per eventuali richieste di natura tecnica relative alla fornitura e chiarimenti di natura procedurale/amministrativa l'operatore economico dovrà rivolgersi al referente della Stazione appaltante all'indirizzo e-mail: segreteria@fondazione-fair.it.

Art. 10. Trattamento dei dati personali

Il Titolare del trattamento è la Fondazione FAIR con sede in via G. Moruzzi n. 1, 56124 Pisa (PI) (E-mail: segreteria@fondazione-fair.it, pec: fondazionefair@legalmail.it).

La Fondazione FAIR "Future Artificial Intelligence Research", nel rispetto del D.Lgs. n. 196/2003 e del Regolamento (UE) 2016/679, si impegna a raccogliere e trattare i dati personali forniti dai candidati solo per le finalità connesse e strumentali alla procedura selettiva in oggetto.

Art. 11. Responsabile del procedimento

Il responsabile del procedimento, ai sensi della legge 7 agosto 1990, n. 241 e successive modificazioni e integrazioni, è il Program Manager della Fondazione FAIR. Il responsabile è contattabile all'indirizzo marta.rapallini@fondazione-fair.it.

Allegati: Allegato Tecnico

Il Presidente della Fondazione FAIR

Dott. Marco Conti

Servizio di animazione e messa in rete dei Poli di innovazione dei progetti PN RIC SINTESI MI_0000962 e AI4Nature MI_0001001, comprendente l'analisi dei fabbisogni, lo stakeholder engagement, la definizione del catalogo dei servizi e le attività di marketing e sostenibilità

Contesto

SINTESI è un progetto di ricerca industriale e sviluppo sperimentale del PN RIC 2021–2027, articolato anche sull'Azione 1.1.3b, che prevede il consolidamento di un Polo di innovazione distribuito dedicato alla sperimentazione, al trasferimento tecnologico di soluzioni AI avanzate applicate alla salute digitale; Industria 5.0/Transizione Digitale; Sicurezza dei Sistemi Sociali e Disinformazione, con un partenariato ampio (università, centri di ricerca e imprese) localizzato prevalentemente nel Mezzogiorno.

AI4NATURE è un progetto di ricerca industriale e sviluppo sperimentale del PN RIC 2021–2027, articolato anche sull'Azione 1.1.3b, che prevede il consolidamento di un Polo di innovazione distribuito dedicato all'Intelligenza Artificiale per il rischio ambientale e la biodiversità, con un partenariato ampio (università, centri di ricerca e imprese) localizzato prevalentemente nel Mezzogiorno.

Attori destinatari delle attività (aggregati o potenzialmente aggregabili ad entrambi i Poli di Innovazione nelle Regioni Meno Sviluppate):

- imprese (PMI e grandi imprese) del territorio attive su AI applicata all'ambiente e alla biodiversità per il Polo di AI4Nature e applicate alla salute, a industria 5.0 e alla sicurezza informatica per il Polo SINTESI;
- start-up innovative e spin-off della ricerca deep-tech nei medesimi ambiti;
- università e centri di ricerca partner del progetto (a titolo esemplificativo: Università di Bari, Università di Catania, Università di Napoli Napoli Federico II, Università di Sassari, Università di Palermo, Università della Calabria, Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), Istituto Italiano di Tecnologia (IIT).

FAIR – Future Artificial Intelligence Research è la Fondazione non profit incaricata dell'attuazione degli interventi finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) nel settore dell'Intelligenza Artificiale. In qualità di hub del Partenariato Esteso FAIR, coordina una rete nazionale composta da università, enti di ricerca e imprese, con l'obiettivo di rafforzare la ricerca di frontiera nel campo dell'AI, favorire l'integrazione dell'ecosistema nazionale dell'innovazione, promuovere lo sviluppo di tecnologie sostenibili e contribuire alla crescita di competenze e talenti altamente qualificati.

L'ecosistema FAIR riunisce una pluralità di attori – università e centri di ricerca, imprese, startup e spin-off – e costituisce un patrimonio di risultati, competenze e relazioni sul quale i progetti SINTESI e AI4NATURE possono innestare e sviluppare le attività dei rispettivi Poli di innovazione. In tale contesto, assume particolare rilevanza la definizione di servizi e strumenti capaci di facilitare la valorizzazione dei risultati della ricerca, favorendone la trasformazione in opportunità concrete di trasferimento tecnologico, sviluppo imprenditoriale e innovazione industriale.

In particolare:

- Startup: necessità di accelerare la crescita dei propri progetti imprenditoriali attraverso attività di mentorship, networking, accesso a competenze specialistiche e opportunità di finanziamento;
- Università e centri di ricerca: interesse a valorizzare i risultati della ricerca e a promuoverne il trasferimento verso il mercato e il sistema produttivo;
- Imprese: esigenza di accedere a competenze, tecnologie e opportunità di innovazione sviluppate sia internamente sia in collaborazione con università, centri di ricerca e altri soggetti dell'ecosistema.

Obiettivi

Coerentemente con le finalità dell'Azione 1.1.3b, si perseguono i seguenti obiettivi riferiti ai Poli di SINTESI e AI4NATURE, ciascuno nel proprio ambito:

- consolidare il posizionamento del Polo nel sistema della ricerca delle Regioni Meno Sviluppate;
- ampliare l'offerta di servizi di ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico del Polo;
- rafforzare le capacità di generazione e condivisione della conoscenza tra gli attori del Polo;
- promuovere la partecipazione di nuove imprese e organismi (animazione e marketing del Polo);
- definire il catalogo dei servizi nuovi o potenziati del Polo e le relative modalità di realizzazione.

L'obiettivo del servizio è accompagnare Fondazione FAIR, nell'ambito del proprio ruolo nei progetti SINTESI e AI4NATURE, nel consolidamento dei rispettivi Poli di innovazione, attraverso attività di animazione, messa in rete, analisi dei fabbisogni e definizione di servizi rivolti agli attori aggregati o potenzialmente aggregabili ai Poli nelle Regioni Meno Sviluppate. Il servizio dovrà contribuire a rafforzare la capacità dei Poli di favorire la collaborazione, la condivisione delle conoscenze, il trasferimento tecnologico e il coinvolgimento di nuove imprese e organismi.

A tal fine, si pongono i seguenti obiettivi specifici:

- identificare e analizzare i bisogni, le aspettative e le priorità degli attori aggregati o potenzialmente aggregabili ai Poli;
- mappare modelli organizzativi, servizi e buone pratiche adottati da Poli di innovazione, hub tecnologici ed ecosistemi comparabili a livello nazionale e internazionale;
- individuare opportunità di posizionamento e ambiti di sviluppo dei Poli SINTESI e AI4NATURE nei rispettivi settori di specializzazione;
- tradurre le evidenze raccolte in proposte operative di servizi, iniziative di animazione e azioni di marketing funzionali allo sviluppo dei due Poli.

Per perseguire tali obiettivi, si richiede un percorso strutturato di analisi, ascolto e co-progettazione che consentirà di raccogliere evidenze, coinvolgere attivamente gli stakeholder valorizzando il patrimonio di competenze, risultati e relazioni dell'ecosistema FAIR e sviluppando, su tale base, possibili linee di evoluzione dell'offerta dei Poli SINTESI e AI4NATURE. Il risultato atteso è la predisposizione di un quadro strategico e operativo capace di orientare lo sviluppo dei servizi e delle iniziative dei due Poli, rafforzandone l'impatto a supporto della ricerca, dell'imprenditorialità innovativa e della collaborazione tra mondo accademico e sistema produttivo.

A1 – Animazione e messa in rete del Polo Analisi e sviluppo di connessioni extraterritoriali e networking internazionale

Mappatura degli attori dell'ecosistema di SINTESI e di AI4NATURE nelle Regioni target; benchmark mirato dei modelli di servizio di Poli e hub comparabili, funzionale alla definizione dell'offerta del Polo; azioni di networking per connettere gli attori del Polo tra loro e con reti nazionali ed europee, con ricadute sui territori delle Regioni Meno Sviluppate.

- A1.1 – Analisi documentale e benchmark nazionale/internazionale.
- A1.2 – Mappatura degli attori dei Poli nelle Regioni Meno Sviluppate.
- A1.3 – Networking nazionale e internazionale.
- A1.4 – Individuazione dei gap di servizio e delle priorità di intervento dei Poli.

Una prima attività riguarda un'analisi dell'attuale panorama di poli di innovazione che propongono servizi a supporto dello sviluppo di realtà imprenditoriali e un'azione propedeutica al tentativo di connessione e di networking con alcuni di questi attori in ambito nazionale e internazionale.

Occorre individuare alcuni elementi comuni nei poli e hub di innovazione maggiormente rilevanti per il contesto FAIR, quali:

- Una chiara articolazione dell'offerta in servizi per startup, per la ricerca e per le imprese consolidate;
- La presenza di programmi dedicati alle tecnologie deep-tech ad alto contenuto di R&S;
- Meccanismi strutturati di coinvolgimento delle corporate nei percorsi di sperimentazione con startup e gruppi di ricerca;
- Strumenti di supporto alla valorizzazione dei risultati scientifici (mentorship, supporto al business planning, accesso a network di investitori, ecc.).

Nella fase di analisi dello stato dell'arte deve essere dedicata particolare attenzione a ricostruire in modo sistematico il panorama dei poli e hub di innovazione attivi in Italia, con l'obiettivo di offrire a FAIR, come coordinatore dei Poli, un quadro aggiornato dei principali attori, delle loro specializzazioni e dei modelli di servizio adottati.

Il risultato di questa fase sarà una mappa ragionata delle opportunità, con evidenza di gap, elementi distintivi e possibili aree di intervento prioritario.

Task

A1.1 – Analisi documentale e definizione del panorama nazionale e internazionale

L'obiettivo sarà costruire una base conoscitiva comune sui modelli organizzativi e sui servizi offerti da Poli di innovazione, hub tecnologici ed ecosistemi comparabili a livello nazionale e internazionale. L'analisi dovrà consentire di individuare approcci, servizi e buone pratiche rilevanti per i Poli SINTESI e AI4NATURE, con particolare riferimento al supporto a startup e spin-off, alla valorizzazione della ricerca, all'open innovation e alla collaborazione tra imprese e organismi di ricerca.

A1.2 – Mappatura degli attori dei Poli nelle Regioni Meno Sviluppate

Sarà realizzata una mappatura degli attori aggregati o potenzialmente aggregabili ai Poli SINTESI e AI4NATURE nelle Regioni Meno Sviluppate, con particolare riferimento a imprese, startup e spin-off, università, centri e gruppi di ricerca e altri soggetti rilevanti per i rispettivi ambiti di specializzazione. L'attività sarà finalizzata a ricostruire il perimetro degli ecosistemi territoriali dei due Poli, individuando competenze, relazioni esistenti e potenziali opportunità di collaborazione e coinvolgimento.

A1.3 – Networking nazionale e internazionale

Dovrà essere sviluppata un'azione di networking finalizzata a favorire la connessione dei Poli SINTESI e AI4NATURE e dei relativi attori con soggetti, reti, Poli e hub di innovazione rilevanti a livello nazionale ed europeo/internazionale. L'attività dovrà supportare il benchmarking dei modelli di servizio, favorire lo scambio di buone pratiche e individuare possibili sinergie e collaborazioni, valorizzando ove pertinente le relazioni e le reti già sviluppate nell'ambito dell'ecosistema FAIR.

A1.4 – Gap Analysis e opportunità di posizionamento

Sistematizzazione delle evidenze raccolte al fine di identificare gap di servizio, aree di miglioramento, opportunità di sviluppo ed elementi distintivi dei Poli SINTESI e AI4NATURE rispetto ad altri Poli e hub di innovazione comparabili.

A2 – Analisi dei fabbisogni degli attori del Polo e stakeholder engagement Survey e analisi integrata dei bisogni degli attori del polo

Ascolto strutturato degli attori aggregati o aggregabili ai Poli SINTESI e AI4NATURE, finalizzato a rilevare i fabbisogni di servizi di ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico e ad agevolare la collaborazione e la condivisione di informazioni (attività di animazione dei Poli).

A2.1 – Definizione della metodologia e degli strumenti di indagine.

A2.2 – Somministrazione delle survey agli attori dei Poli nelle Regioni target.

A2.3 – Interviste di approfondimento per cluster (imprese, PMI, spin-off, centri di ricerca).

A2.4 – Confronto con attori comparabili del territorio e validazione delle evidenze.

A2.5 – Analisi, clusterizzazione e sintesi dei fabbisogni di servizio dei Poli.

La seconda fase sarà dedicata all'ascolto strutturato degli attori aggregati o potenzialmente aggregabili ai Poli SINTESI e AI4NATURE, tra cui gruppi di ricerca, startup, spin-off, PMI e grandi imprese, con particolare riferimento ai soggetti operanti nelle Regioni Meno Sviluppate. L'attività sarà finalizzata a rilevare i fabbisogni di servizi, favorire il coinvolgimento e l'animazione degli attori e individuare opportunità di collaborazione nell'ambito dei due Poli.

Task

Task

A2.1 – Definizione della metodologia e predisposizione degli strumenti di indagine

In una prima fase verrà sviluppata la metodologia di stakeholder engagement e saranno predisposti gli strumenti di raccolta dati.

A2.2 – Somministrazione delle survey e raccolta dati

La fase di raccolta dati coinvolgerà prioritariamente gli stakeholder già presenti nell'ecosistema FAIR e rilevanti per gli ambiti di intervento dei Poli SINTESI e AI4NATURE, con particolare riferimento a:

- startup e spin-off;
- gruppi di ricerca e centri di ricerca;
- grandi imprese;
- PMI.

A2.3 – Interviste di approfondimento agli stakeholder rilevanti per i Poli

A valle della raccolta dati verranno realizzate interviste qualitative semi-strutturate finalizzate ad approfondire gli aspetti emersi durante la fase di survey. L'obiettivo sarà comprendere non solo le esigenze dei singoli soggetti, ma anche le possibili sinergie e modalità di collaborazione tra gli attori dei Poli, valorizzando ove pertinente le relazioni già sviluppate nell'ambito dell'ecosistema FAIR.

A2.4 – Coinvolgimento di stakeholder esterni e validazione delle evidenze

Al fine di contestualizzare e validare i risultati emersi, dovrà essere previsto il coinvolgimento di ulteriori stakeholder, anche esterni all'ecosistema FAIR, appartenenti alle medesime categorie analizzate e rilevanti per gli ambiti di intervento dei due Poli. Tale attività consentirà di confrontare i fabbisogni rilevati con quelli riscontrabili in realtà analoghe e di ampliare, ove opportuno, la rete di relazioni dei Poli.

A2.5 – Analisi, clusterizzazione e sintesi dei risultati

Le informazioni raccolte dovranno essere elaborate attraverso attività di analisi quantitativa e qualitativa al fine di individuare e clusterizzare i fabbisogni degli attori rilevanti per i due Poli. Le evidenze raccolte costituiranno la base conoscitiva per le successive attività di definizione dei servizi e delle azioni di animazione e marketing dei Poli SINTESI e AI4NATURE.

A3 – Definizione del catalogo dei servizi del Polo e marketing Sintesi dei risultati, valutazione di sostenibilità e strategia post progetto

Elaborazione del catalogo dei servizi nuovi o potenziati dei Poli SINTESI e AI4NATURE, della relativa roadmap operativa e delle azioni di marketing volte a promuovere la partecipazione di nuove imprese e ad accrescere la visibilità del Polo.

A3.1 – Integrazione delle evidenze e definizione delle direttrici di servizio.

A3.2 – Catalogo dei servizi del Polo e modalità di realizzazione.

A3.3 – Analisi di sostenibilità del funzionamento del Polo.

A3.4 – Roadmap di funzionamento e piano di animazione/marketing del Polo.

Task

A3.1 – Integrazione delle evidenze raccolte

Analisi integrata dei risultati emersi dalle attività di benchmarking e di ascolto degli stakeholder, con l'obiettivo di individuare convergenze, priorità e possibili direttrici di sviluppo dei servizi dei Poli SINTESI e AI4NATURE, anche valorizzando le esperienze e le competenze maturate nell'ambito dell'ecosistema FAIR.

A3.2 – Definizione dei modelli e del catalogo dei servizi

Elaborazione del catalogo dei servizi nuovi o potenziati dei Poli SINTESI e AI4NATURE, con individuazione dei destinatari, delle modalità di realizzazione e delle possibili iniziative rivolte ai diversi segmenti target, anche valorizzando risultati, competenze e relazioni sviluppati nell'ambito dell'ecosistema FAIR, con particolare riferimento a startup e spin-off, gruppi di ricerca, PMI e grandi imprese.

A3.3 – Analisi di sostenibilità

Valutazione delle possibili modalità di implementazione e sostenibilità dei servizi e delle iniziative individuate per i Poli, considerando gli aspetti organizzativi, operativi ed economici e le possibili sinergie con l'ecosistema FAIR e con altre reti e iniziative pertinenti.

A3.4 – Roadmap di funzionamento e piano di animazione e marketing dei Poli

Definizione, per ciascun Polo, di una roadmap operativa che individui priorità, possibili step di attivazione dei servizi e azioni di animazione e marketing finalizzate al coinvolgimento di nuove imprese e organismi, al rafforzamento della visibilità dei Poli e allo sviluppo delle relative reti, valorizzando ove pertinente le sinergie con l'ecosistema FAIR.

Timeline

Le attività si devono collocare all'interno della finestra di ammissibilità dei progetti SINTESI e AI4NATURE, nel rispetto della durata complessiva del progetto

- Mesi 1–2: avvio, analisi e mappatura degli attori dei Poli (A1).
- Mesi 3–6: stakeholder engagement e analisi dei fabbisogni (A2).
- Mese 6: sintesi e definizione delle direttrici di servizio dei Poli.
- Mesi 7– max 12: catalogo dei servizi, roadmap e restituzione per ciascun Polo (A3).

Le attività proposte potranno essere sviluppate nell'arco di circa 12 mesi, attraverso un percorso progressivo articolato nelle tre fasi progettuali descritte nella presente proposta. La pianificazione consentirà di integrare attività di analisi, stakeholder engagement e sintesi strategica, garantendo un costante confronto con il team FAIR durante tutte le fasi del progetto.

Ferma restando la possibilità di adottare metodologie, strumenti e attività comuni e di valorizzare le sinergie con l'ecosistema FAIR, gli output dovranno consentire di distinguere le evidenze, i fabbisogni, i servizi proposti e le azioni riferibili rispettivamente al Polo SINTESI e al Polo AI4NATURE.

Al termine di ciascuna fase dovrà essere prodotta una restituzione delle attività svolte e dei relativi risultati; al termine del servizio dovranno essere consegnati gli output complessivi delle attività A1, A2 e A3, comprensivi della mappatura e delle evidenze di benchmarking, dell'analisi dei fabbisogni, del catalogo dei servizi e delle roadmap operative, assicurando la distinguibilità dei risultati riferibili rispettivamente ai Poli SINTESI e AI4NATURE.

Team di progetto

Occorre un team multidisciplinare composto da professionisti con esperienza nella gestione di ecosistemi dell'innovazione, trasferimento tecnologico, open innovation e supporto allo sviluppo imprenditoriale.

Si richiede di dettagliare i principali profili professionali coinvolti e il rispettivo apporto strategico all'interno delle attività previste

Quantificazione economica

La prestazione è inquadrata tra le spese di funzionamento dei Poli di innovazione ai sensi dell'art. 27, comma 8, del Reg. (UE) n. 651/2014 - spese di personale e spese amministrative per le attività di animazione, marketing e gestione del Polo.

Il corrispettivo, al netto dell'IVA, è articolato per fase come segue e non può superare i singoli importi:

Fase	Inquadramento della spesa (Azione 1.1.3b)	Corrispettivo € (netto IVA)
Fase A1	Animazione e messa in rete dei Poli — attività di animazione dei Polo	€ 26.240 di cui 60% per progetto SINTESI e 40% per progetto AI4Nature
Fase A2	Analisi dei fabbisogni e stakeholder engagement degli attori dei Poli — animazione	€ 48.080 di cui 60% per progetto SINTESI e 40% per progetto AI4Nature
Fase A3	Definizione del catalogo dei servizi dei Poli e marketing e gestione dei Poli	€ 39.200 di cui 60% per progetto SINTESI e 40% per progetto AI4Nature
Totale	Corrispettivo complessivo a valori di mercato	€ 113.520 di cui 60% per progetto SINTESI e 40% per progetto AI4Nature

La ripartizione tra i due progetti dovrà risultare verificabile negli output prodotti e nella documentazione di esecuzione del servizio, assicurando la chiara riconducibilità delle attività e dei relativi risultati rispettivamente al Polo SINTESI e al Polo AI4NATURE.

L'approccio progettuale dovrà integrare attività di analisi desk e benchmarking con momenti di confronto con gli stakeholder, progettazione e gestione delle survey, raccolta e interpretazione dei dati qualitativi e quantitativi e successiva elaborazione degli output previsti. Le attività dovranno valorizzare, ove pertinente, risultati, competenze e relazioni dell'ecosistema FAIR, assicurando al contempo la riconducibilità delle attività e dei risultati ai Poli SINTESI e AI4NATURE e ai rispettivi ambiti di specializzazione.